



Startnotitie Energietransitie Soest





Samenvatting

De gemeente Soest streeft naar een CO₂-neutraal Soest in 2050. Deze opgave is groot en sluit aan op de landelijke lijn voor de energietransitie. Om deze doelstelling te behalen is versnelling in de komende periode noodzakelijk.

Tegelijkertijd realiseren we ons dat de energietransitie vol zit met onzekerheden, technisch, ruimtelijk, maar ook sociaal maatschappelijk. Dat betekent dat de gemeente niet alleen successen kan boeken. We moeten uitdagende trajecten in goede banen moeten leiden en goed anticiperen op (eventuele) onrust bij inwoners en bedrijven. Ook dat is onderdeel van een transitieproces. Van alle partijen worden immers grote investeringen en veranderingen verwacht.

In deze startnotitie hebben we de opgave vertaald naar beelden zoals Soest er in 2050 uit kan zien. Met deze beelden gaan we de komende periode met onze partners en stakeholders om de tafel, zodat we een goed idee krijgen van welke inzet nodig is. Dit werken we samen met onze partners en stakeholders uit in een meerjarig programmaplan voor de energietransitie in Soest.

In de afgelopen periode is al veel werk verzet. Samen met partners voeren we het Gemeentelijk Duurzaamheidsplan 2016-2020 (GDP 16-20) uit. Met het proces dat we nu voorstaan gaan we nadrukkelijk geen

zaken 'overdoen' die we in het recente verleden al hebben gedaan. We zijn trots op wat we tot nu toe al hebben bereikt samen met onze partners. Hier bouwen we op voort. Het landelijke te sluiten Klimaatakkoord en de ambitie van het college maken dat voor het onderwerp 'energie' een programmatische aanpak nodig is.

Voor de meeste aspecten van de energietransitie speelt de gemeente een bescheiden rol. De gemeente speelt wel een grote rol bij het vergroten van het energiebewustzijn en het voorbereiden van inwoners, bedrijven en organisaties op een andere (energie)toekomst. Ook moet de gemeente zorgen dat binnen haar invloedssfeer de goede voorbeelden en innovaties ontstaan.

Om de versnelling van de energietransitie vorm te geven zetten we in op een programmatische en integrale aanpak die we inbedden in de Soester Omgevingsvisie. Als gemeente nemen we een regierol in, waar mogelijk te faciliteren we inwoners (initiatieven), bedrijven(collectieven) en initiatiefnemers met plannen die bijdragen aan de energietransitie van Soest. Belangrijk is om zelf het goede voorbeeld te geven.

Deze startnotitie geeft toekomstbeelden voor de pijlers wonen, werken, mobiliteit en de gemeente als voorbeeld. Dit is een opmaat naar het op te stellen Programmaplan voor de energietransitie van Soest.

Inhoud

Samenvatting.....	3
-------------------	---

Inhoud	4
---------------------	----------

INLEIDING	5
-----------------	---

De energiemix.....	7
--------------------	---

CO ₂ -neutraal wonen	10
---------------------------------------	----

Soest 2050.....	10
-----------------	----

Ontwikkelingen	10
----------------------	----

Soest 2018.....	10
-----------------	----

Wat kan de gemeente doen?	11
---------------------------------	----

CO ₂ -neutraal werken	13
--	----

Soest 2050.....	13
-----------------	----

Ontwikkelingen	13
----------------------	----

Soest 2018.....	13
-----------------	----

Wat kan de gemeente doen?	14
---------------------------------	----

Duurzame energieopwekking.....	15
--------------------------------	----

Soest 2050	15
------------------	----

Ontwikkelingen	16
----------------------	----

Soest 2018	16
------------------	----

Wat kan de gemeente doen?	16
---------------------------------	----

CO ₂ -neutrale mobiliteit.....	18
---	----

Soest 2050	18
------------------	----

Ontwikkelingen	18
----------------------	----

Soest 2018	18
------------------	----

Wat kan de gemeente doen?	19
---------------------------------	----

CO ₂ -neutrale gemeentelijke organisatie.....	20
--	----

Soest 2050	20
------------------	----

Ontwikkelingen	20
----------------------	----

Soest 2018	20
------------------	----

Wat kan de gemeente doen?	21
---------------------------------	----

De strategie in vier pijlers	22
------------------------------------	----

Proces	24
--------------	----

INLEIDING

Soest staat voor een ongekende opgave: het in goede banen leiden van de energietransitie in Soest om een CO₂-neutrale gemeente te worden. De term CO₂-neutraal wil zeggen dat de CO₂-emissies ten hoogste nul zijn. Onze transitie maakt onlosmakelijk onderdeel uit van de van transitie in de regio Amersfoort, in de provincie Utrecht en van ons land als geheel.

Een transitie is een structurele verandering van de maatschappij, die het resultaat is van op elkaar ingrijpende en elkaar versterkende grootschalige technologische, economische, ecologische, sociaal-culturele en institutionele ontwikkelingen. Een transitie is een procesinnovatie die een (deel van de) maatschappij compleet verandert en als vernieuwing de grenzen van organisaties overstijgt.

Nationaal kader

Het Rijk werkt op nu nog hard aan het landelijke Klimaatakkoord.

In 2015 volgde uit de internationale klimaatop in Parijs het 'Akkoord van Parijs' dat door 195 landen is ondertekend. Ook Nederland ondertekende dat akkoord en stemde daarmee in de opwarming van de aarde beperken tot ruim onder 2 graden Celsius, met een duidelijk zicht op 1,5 graden Celsius.

Wereldwijd willen we in 2030 bijna de helft (49%) minder broeikasgassen uitstoten dan in 1990. Elk land moet eigen, nationale maatregelen nemen om het wereldwijd afgesproken doel te halen. In

Nederland doen we dat door met elkaar - overheden, bedrijfsleven en maatschappelijke partijen – een Klimaatakkoord te sluiten.

In 2050 moet de energievoorziening bijna helemaal duurzaam zijn. De uitstoot van CO₂ (en andere broeikasgassen) is dan 80-95% minder vergeleken met 1990. Gemeenten hebben hierin een belangrijke rol.

Het Klimaatakkoord is op dit moment nog niet vastgesteld. Er wordt nog hard gewerkt aan de diverse klimaattafels om de opgaven per sector uit te werken. Daarom hebben we het in deze startnotitie ook over afspraken die zijn gemaakt in het SER Energieakkoord: in september 2013 tekenden de overheid (VNG), werkgevers, vakbeweging en natuur- en milieuorganisaties het akkoord en verbonden zich aan de afspraken in het akkoord over energiebesparing, schone technologie en klimaatbeleid. De afspraken moeten een betaalbare en schone energievoorziening opleveren. Ook werkgelegenheid en kansen voor Nederland in de schone technologiemarkten is de inzet van het akkoord.

Niet alle afspraken uit het SER Energieakkoord zijn volledig overgenomen in het gemeentelijk beleid. We brengen de consequenties van onze ambities in kaart bij het op te stellen programmaplan voor de energietransitie van Soest.

Regionale opdracht: Regionale Energiestrategie

Vanuit het Klimaatakkoord krijgen gemeenten de opdracht om met de regio's een Regionale Energiestrategie (RES) op te stellen en daarmee

een bod te doen aan het Rijk in 2019. In de RES staat de energieopgave van een regio centraal. Hierin brengen we het potentieel voor duurzame opwekking en besparingen en de concrete plannen om de vraag en het aanbod aan elkaar te koppelen bij elkaar. De strategieën worden bottom-up, vanuit regionaal perspectief opgesteld op basis van ruimtelijke, wettelijke en maatschappelijke factoren.

Lokale uitwerking

Vanuit het Klimaatakkoord krijgen gemeenten de plicht om een *transitievisie warmte* op te stellen voor de gemeente, uiterlijk in 2021. Dit is de lokale aanpak om de gebouwde omgeving aardgasvrij te maken. Hierop volgen de wijkuitvoeringsplannen voor die wijken die voor 2030 van het aardgas gaan. Zowel de RES als de *transitievisie warmte* landen in de Soester Omgevingsvisie.

Ondertussen werken we, samen met onze externe partners en stakeholders, hard aan de uitvoering van het Gemeentelijk Duurzaamheidsplan 2016-2020. Dit plan is participatief tot stand gekomen. Ook de gedefinieerde projecten voeren we samen met partners uit. Met deze constructieve samenwerking willen we verder.

In het coalitieakkoord Soest 2018-2022 is fors ingezet op Duurzaamheid, waarbij ook een belangrijk ruimtelijk kader is afgegeven:

‘Voor Soest willen we ons maximaal inspannen om ervoor te zorgen dat grootschalige windmolens/-turbines en zonneweides niet nodig zijn. We hebben daarbij onze hoop gevestigd op innovatie en nieuwe technieken. De belangen rond plaatsing van windmolens/-turbines gaan de gemeentegrenzen te boven. Daarom heeft een regionale benadering onze duidelijke voorkeur.’

Mocht het toch zo ver komen dat windmolens/-turbines en zonneweides nodig zijn in Soest, dan is er wat ons betreft één duidelijk kader: niet in de polder.’

De consequenties van de opgave om in 2050 een CO₂-neutrale gemeente te zijn, zijn groot en vragen om een opschaling van de wijze waarop de gemeente zich nu inzet voor het onderwerp duurzaamheid, klimaat en energie. In deze startnotitie proberen we door middel van toekomstbeelden de opgave duidelijk te maken.

De energietransitie komt niet vanzelf en vindt ook niet zonder slag of stoot plaats. Sommige initiatieven gaan veel energie opleveren, letterlijk en figuurlijk. Maar er zullen ook besluiten genomen worden die niet het gewenste effect hebben. Met vallen en opstaan zal de energietransitie vorm krijgen.

Leeswijzer

Deze startnotitie geeft in het volgende hoofdstuk inzicht in de energiemix van Soest in de toekomst. In de daarop volgende hoofdstukken schetsen we voor de pijlers wonen, werken, mobiliteit, duurzame energieopwekking en gemeente als voorbeeld een mogelijk toekomstbeeld in 2050, wat de ontwikkelingen zijn voor dat onderwerp en waar we nu staan. De toekomstbeelden naar 2050 zijn ter inspiratie. In het vervolgproces met partners en stakeholders zijn hier aanpassingen op mogelijk. Ook zullen er in de tussentijd tot 2050 tal van innovaties ontstaan en wijzigingen in werkwijzen optreden waardoor het uiteindelijke beeld kan afwijken van het geschetste toekomstbeeld. Daarnaast zijn er investeringen nodig om het geschetste toekomstbeeld te realiseren. In het nog op te stellen programmaplan zal de technische en financiële haalbaarheid van de toekomstbeelden getoetst worden.

De energiemix

In september en oktober jl. hebben we in verschillende sessies met de interne organisatie, met onze externe stakeholders, met het college en met de raad gesproken over de energietransitie van Soest. In deze sessie gaven we inzicht in de opgave, de impact en het verloop van de energietransitie. En hebben we gesproken over wat we concreet wel en niet willen binnen deze energietransitie. Ondersteund door het bureau Overmorgen hebben we in dat traject de energiemix voor een CO₂-neutraal Soest gemaakt.

De energiemix schetst het toekomstbeeld van een CO₂-neutraal Soest waarbij er nagenoeg evenveel duurzame energie wordt opgewekt op eigen grondgebied als er wordt gebruikt. Bij het opstellen van de RES en de *transitievisie warmte* voor Soest maken we de keuze hoeveel duurzame warmte we daadwerkelijk op eigen grondgebied kunnen en willen opwekken. Wanneer we ervoor kiezen om minder duurzame energie op eigen grondgebied op te wekken dan we gebruiken betekent dit wel dat we daarmee verwachten dat iemand anders die duurzame energie voor ons gaat opwekken. De algemene opinie is wel dat er in de komende jaren nog veel technische ontwikkelingen plaatsvinden die gaan bijdragen aan de energietransitie.

We baseren ons op data uit 2016 van de klimaat monitor databank, recentere gegevens hebben we nog niet tot onze beschikking. Het energieverbruik in Soest wordt bepaald door wat er aan energie binnenkomt en wat er lokaal geproduceerd wordt. In 2016 was dit ca.

3.005 TJ. 1 TJ is 278.000 kWh. Het jaarlijkse energiegebruik van 1 huishouden is ongeveer 3.000 kWh volgens het NIBUD. De energiemix is te zien in het figuur op de volgende pagina.

Ook hebben we een 1-meting uitgevoerd. We werken met elkaar hard aan een duurzamer Soest. Veel projecten en initiatieven zijn uitgevoerd. Toch heeft dit slechts 3,4% van het huidige energieverbruik duurzaam (zie tabel). Er ligt nog een grote opgave voor ons.

Duurzame energie	2016 (TJ)	2014 (TJ)
WKO utiliteit	3	?
PV-panelen	15	7
Biogas elektriciteit	5	6
Houtkachels woningen	61	60
Biobrandstoffen wegverkeer	18	32
Totaal duurzame energie	102 (3,4%)	105 (3,5%)
Energiegebruik	3.005	3.070

Wat zijn de afspraken uit het Energieakkoord?

2018: 65% energiebesparing in vergelijking met 2012

2020: 14 % van het energieverbruik is hernieuwbaar

2023: 16 % van het energieverbruik is hernieuwbaar

2030: 17% minder uitstoot van broeikasgassen dan in 1990

2050: 60% minder uitstoot van broeikasgassen dan in 1990

Wat staat er in het Klimaatakkoord dat in 2019 gesloten gaat worden?

2030: 49% CO₂-reductie ten opzichte van 1990

2050 80-95% minder CO₂-uitstoot vergeleken met 1990

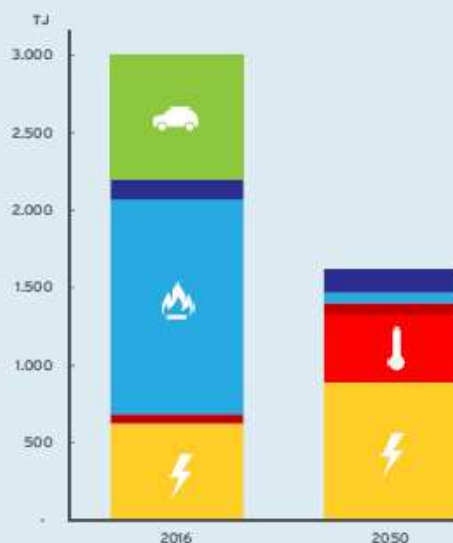
Energiemix CO2 neutraal Soest

45.485 inwoners
20.282 woningen
66% energiegebruik gebouwde omgeving

14-11-2018

OVER
MORGEN

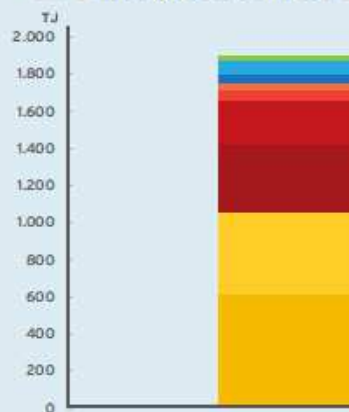
1. Energievraag eindgebruik



Besparing en efficiëntie 46%
1.383 TJ

	2016	2050
Benzine/ Diesel /LPG	804	-
Gas overig (o.a. Industrie)	130	73
Gas gebouwde omgeving	1.384	66
Gas mobiliteit	-	80
Biomassa en -brandstof	61	73
Collectieve warmte	3	392
Individuele zonthermie	-	44
Elektriciteit data & ICT	-	125
Elektriciteit overig (o.a. Industrie)	95	66
Elektriciteit gebouwde omgeving	528	547
Elektriciteit mobiliteit	-	155

2. Energiebronnen 2050



Biobrandstof	20
Aardgas	81
Biogas	40
Waterstof import	-
Individuele zonthermie	44
Houtsoortige biomassa	54
Omgevingswarmte	233
Restwarmte en diepe geothermie	373
Zonnepanelen	443
Windturbines	613

Totaal 1.901 TJ

3. Opgave per thema 2050

wind
613 TJ



26 windmolens op land (3MW) 613 TJ
0 windmolens op zee (10MW) 0 TJ

zon
487 TJ



316.000 PV-panelen gebouwen
309 TJ
50 ha zonneveld
134 TJ
145 MW vermogen PV panelen

collectieve warmte
392 TJ



Vermogen bron 25 MW
13.000 woningequivalenten

Geothermie (75%)
Restwarmte (5%)
Warmtepompen (20%)

individuele warmte
589 TJ



Warmtepompen (41%)
Gas (17%)
Overig elektrisch (25%)

(hernieuwbaar) gas
121 TJ

Aardgas (37%)
Biogas (18%)
Lokale waterstof (45%)
Import waterstof (0%)



biomassa
74 TJ



Bijstook biomassa
Transport

Toelichting op energiemix

Aan de linkerkant van het figuur is te zien dat het energieverbruik in 2016 nog 3.005 TJ is. Uit het rekenmodel, gebaseerd op landelijke kaders, blijkt een reductie in de energievraag mogelijk van 46%. Dit door een deel besparing en een deel efficiëntieverbetering. Deze reductie vergt veel, zowel in techniek als in gedragsverandering. Hiervoor moeten we veel werk verzetten, zowel inwoners en bedrijven als wij als gemeente. De gebruikte energiebronnen nu en in de toekomst zijn genoemd.

In de het plaatje links boven is een duidelijke toename van elektriciteitsverbruik te zien tussen de energievraag van 2016 en 2050. Dat komt door een toename van de vraag naar elektriciteit door onder andere elektrisch rijden en elektrisch verwarmen.

In het plaatje rechts boven is te zien hoe we de elektriciteitsvraag duurzaam kunnen opwekken in Soest. Uitgaande van de nu bestaande en beproefde technieken: zonne- en windenergie. Om de benodigde 1.100 TJ duurzame elektriciteit op te wekken worden alle geschikte daken benut (75% van de woningen en 50% van de gebouwen). Om de rest van de energie duurzaam op te wekken is theoretisch ter indicatie 50 hectare aan zonnenvelden nodig en 26 windturbines van 3 MW. Elke 9 hectare zonnenveld kan uitgewisseld worden met 1 windturbine van 3 MW.

In het deel rechtsonder is inzicht gegeven in hoe woningen en bedrijven duurzaam verwarmd kunnen worden. We rekenen hierbij met woningequivalenten. Hierin is het energieverbruik van zowel woningen

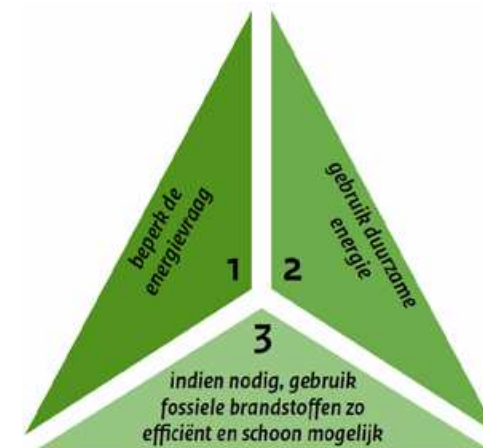
als bedrijven in verwerkt. We verwachten dat 40% van de woningequivalenten in Soest collectief verwarmd kunnen worden met een warmtenet, gekoppeld aan een lokale bron. Voor de overige 60% van de woningequivalenten verwachten we dat die individueel verwarmd moeten worden, bijvoorbeeld met warmtepompen.

Er zijn in Soest beperkt lage temperatuur bronnen beschikbaar als voeding voor het warmtenet. Warmte uit asfalt (Solar Runway) kan een bijdrage leveren. Daarnaast verwachten we op termijn dat (ultra)diepe geothermie een groot deel van de bron kan zijn. Daarvoor is landelijk nog wel veel onderzoek en ervaring nodig. Daarnaast is er ruimte voor innovatie. Soest heeft een beperkte potentie voor biogas en biomassa. Het uitgangspunt is dat we allen lokale grondstoffen gebruiken.

In de energiemix is te zien dat er nog deels aardgas wordt ingezet (5% van de totale energiemix). Dit is nodig als backup voor warmtenetten in hele koude periodes en als energiedrager voor de industrie. Op termijn moet blijken welk deel van Soest afhankelijk blijft van aardgas. Dit is in lijn met Europese en nationale doelstellingen.

Trias Energetica

Met alle onzekerheden blijft de Trias Energetica de komende jaren een goed uitgangspunt.



Trias Energetica

CO₂-neutraal wonen

Soest 2050

In 2050 geven de woningen in Soest nagenoeg geen CO₂-uitstoot, zijn ze comfortabel en betaalbaar. Bewoners gaan bewust om met hun energieverbruik. Veel huishoudens hebben de benodigde aanpassingen gedaan in hun woning via een consortium van regionale installatiebedrijven, aannemers, de woningcorporaties, banken en het onderwijs. De maandelijkse energiekosten zijn hierdoor sinds 2020 niet gestegen, maar ook niet gedaald. Het consortium zorgt ook voor beheer van de installaties in de woning.



Ontwikkelingen

De ontwikkelingen rondom energieneutraal bouw en 'Nul op de meter' (NOM) nieuwbouw gaan hard. De branche weet steeds beter energieneutrale woningen te realiseren tegen aanvaardbare kosten. De bestaande bouw blijft achter. Vanuit de afspraken uit het Energieakkoord spannen de woningcorporaties zich in om hun woningvoorraad energiezuiniger te maken. Er wordt in particuliere woningen landelijk volop geëxperimenteerd met verduurzaming. Investeringskosten liggen hier nu nog rond de €35.000 en €65.000 om NOM te worden. We zijn ons ervan bewust dat de kosten voor verduurzaming van woningen niet zonder meer te dragen zijn door alle inwoners. We

zoeken naar mogelijkheden om deze kosten te verlagen in combinatie met ontzorging van de bewoners.

De rijksoverheid wil dat in 2050 er geen woningen meer worden verwarmd met gas. Er wordt kritisch gekeken naar het huidige stelsel van energievoorzieningen en energiebelasting. Grote wijzigingen worden verwacht op dit gebied. Oplossingen zijn nodig voor het opslaan van energie (ontwikkeling huisaccu's en inzetten elektrische auto's) op huis- en gebiedsniveau en het verdelen van energie (andere infrastructuur, smart grids). We hebben hoge verwachtingen ten aanzien van duurzame lokaal opgewekte energie en we streven naar het realiseren warmtenetten waarop woningen kunnen aansluiten.

Vanuit het Klimaatakkoord komt de verplichting op gemeenten af om in 2019 een Regionale Energiestrategie op te stellen. Een RES is een regionaal samenwerkingsverband voor de ruimtelijke inpassing van de energietransitie. In 2021 moeten alle gemeenten een *transitievisie warmte* hebben vastgesteld. Die visie geeft het tijdsplan voor het verduurzamen van wijken, zodat iedereen weet wanneer zijn wijk aan de beurt is. En welke alternatieve bron voor verwarmen per wijk het meest kansrijk is.

Soest 2018

Vanuit het GDP 16-20 werken we aan verschillende projecten op het gebied van wonen. Dit doen we samen met partners als Stichting Soest

Duurzaam, bestaand uit de bedrijvenclub Bedrijven Platform Duurzaamheid en de bewonersclub Energie Actief Soest. De stichting bereikt honderden woningeigenaren met haar energiebesparingscampagne middels een wijkaanpak. Recent is de wijk Soestdijk-’t Hart actief benaderd.

De bedrijvenalliantie Energiezuinig Soest, bestaande uit 12 bedrijven, biedt verduurzamingspakketten aan woningeigenaren in Soest aan.

Het energieloket in Soest bestaat al enkele jaren. Het loket wordt goed gevonden. Alleen in 2018 zijn er ruim 600 vragen gesteld.

We hebben geïnvesteerd in een stimuleringsfonds van waaruit inwoners subsidie kunnen aanvragen voor energieadvies. Er zijn in 2018 ruim 70 scans uitgevoerd. We bieden ook een duurzaamheidslening, deze regeling is nog steeds populair.

We hebben veel aandacht voor positieve communicatie rondom Soestainability en Duurzaam Goed Bezig!

Ook worden er ook stappen gezet om met regio Amersfoort de Regionale Energiestrategie te gaan opstellen in 2019.

In Eemlandverband nemen we deel aan het traject Innovatieve aanpakken NOM in samenwerking met VNG. Dit traject heeft nog geen NOM-woningen opgeleverd in Soest, maar wel veel belangstelling in het Nieuwe wonen of Bewust wonen.

In regioverband wordt gewerkt naar een gebouw- dan wel grondgebonden financieringsinstrument.

Wat zijn de afspraken uit het Energieakkoord?

2020: alle nieuwe gebouwen bijna energieneutraal

2020: alle bestaande gebouwen hebben minimaal twee labelstappen gemaakt

2020: gemiddeld label B in sociale verhuur en gemiddeld label C voor 80% van de particuliere verhuur

2030: alle gebouwen hebben label A

Wat kan de gemeente doen?

De onderstaande maatregelen zijn ter inspiratie en zijn verzameld uit programma’s van diverse gemeenten met gelijksoortige ambities als de gemeente Soest. In het proces dat volgt op deze startnotitie moet duidelijk worden welke maatregelen al dan niet uit de volgende opsomming, het beste passen bij de visie van het gemeentebestuur en de ambities van bedrijven, inwoners en andere stakeholders van gemeente Soest.

Communicatie

- het vergroten van kennis bij inwoners en de bouw- en woningketen in Soest
- het opzetten van een communicatiestrategie gericht op verschillende doelgroepen
- met Energie Actief Soest het stimuleren van inwoners om energiebesparing en hernieuwbare energieopwekking actief op te pakken. I.s.m. Energie Actief Soest

Financiële prikkels

- onze duurzaamheidslening aantrekkelijker maken en blijven aanbieden
- kosten verlagen door het aanbieden van woonpakketten door marktpartijen
- de mogelijkheden onderzoeken tot gebouw gebonden financiering om investeringen uit te lokken
- de mogelijkheden onderzoeken om de OZB als instrument in te zetten om energiezuinige woningen te stimuleren
- het inzetten van een subsidieregeling voor de moeilijk terug te verdienen isolatiemaatregelen voor woningen

Gemeente

- een Regionale Energiestrategie opstellen met regio Amersfoort
- helderheid bieden in de toekomstige bron voor verwarmen in de toekomst per wijk: de transitievisie warmte. Op termijn gevolgd door de eerste wijkuitvoeringsplannen
- de huidige partners als Energie Actief Soest, Stichting Soest Duurzaam en Bedrijven Platform Duurzaamheid blijven steunen en faciliteren in het goede werk dat zij al in Soest leveren en gezamenlijk onderzoeken hoe de aanpakken te intensiveren zijn
- actief overleg voeren met bouwende partijen en woningcorporaties om te komen tot energiezuiniger bouw

- in overleg met de energiebedrijven consequenties onderzoeken van het niet vervangen van de huidige gasinfrastructuur
- kritisch kijken naar drempels die er zijn in de gemeentelijke beleid en procedures
- kritisch kijken naar drempels (wet- en regelgeving)
- bij elkaar brengen van groepen inwoners
- (energie)initiatieven verder brengen en in contact brengen met elkaar

CO₂-neutraal werken

Soest 2050

In 2050 zijn de bedrijven in Soest CO₂-neutraal. Er zijn veel nieuwe verdienmodellen ontstaan waar het Soester bedrijfsleven van heeft geprofiteerd. Nagenoeg alle geschikte daken zijn in gebruik voor het opwekken van zonne-energie. Ook op bedrijventerreinen in Soest en Soesterberg is ook ruimte gecreëerd voor het duurzaam opwekken van energie in andere vormen, zoals zonnepanelen, windturbines, warmte uit asfalt, (ultra) diepe geothermie of andere innovatieve methoden. Samenwerkende bedrijven in (o.a.) het Bedrijven Platform Duurzaamheid hebben dit mogelijk gemaakt. Bij een aantal bedrijven worden de energiestromen uitgewisseld. Ook de verhoging van de energiebelasting heeft ervoor gezorgd dat elk bedrijf maatregelen heeft doorgevoerd om maximale energiebesparing te realiseren. In de loop der jaren zijn veel meer bedrijven gaan samenwerken, waardoor grondstoffen worden uitgewisseld en er besparingen zijn bereikt op het gebied van logistiek.

Ontwikkelingen

De diverse branches zijn druk bezig om invulling te geven aan het Klimaatakkoord aan de sectortafel Industrie. Ondertussen worden gemeenten door het VNG gestimuleerd om handhaving te



professionaliseren op het gebied van energie. Dit doen wij in samenwerking met de RUD.

Ook wordt onderzocht hoe het stelsel van regels en belastingen moet worden herzien. Een paradigma in het bedrijfsleven is dat grootverbruikers lagere energietarieven krijgen en minder energiebelasting hoeven te betalen, waardoor het langer duurt voor energiebesparende maatregelen lonend zijn.

Soest 2018

Het Bedrijvenplatform Duurzaamheid, een platform voor en door Soester ondernemers, zet zich in om bedrijven te motiveren te investeren in duurzaamheid. Hiervoor organiseren zij met regelmaat bijeenkomsten voor het bedrijfsleven van Soest. Zij vertellen succesvolle verhalen over verduurzaming van bedrijfspanden in Soest, zij bieden energiescans en vragen aandacht voor circulaire economie en maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO).

In Soest zijn er al tal van bedrijfspanden die duurzame energie opwekken middels zonnecollectoren op daken. De voorlopers worden ingezet als inspiratie voor collega-ondernemers.

De bedrijvenalliantie Energiezuinig Soest is een alliantie van 12 Soester bedrijven die gezamenlijk pakketten aanbieden aan inwoners om woningen te verduurzamen.

Wat zijn de afspraken uit het Energieakkoord?

2014: start intensivering energiehandhaving door gemeente

2020: 15.000 voltijdbanen extra

2030: Nederland staat in de top 10 van de mondiale Clean Tech Ranking

Wat kan de gemeente doen?

De onderstaande maatregelen zijn ter inspiratie en verzameld uit programma's van diverse gemeenten met gelijksoortige ambities als gemeente Soest. In het proces dat volgt op deze startnotitie moet duidelijk worden welke maatregelen al dan niet uit de volgende opsomming, het beste passen bij de visie van het gemeentebestuur en de ambities van bedrijven, inwoners en andere stakeholders van Soest.

Communicatie

- vergroten van kennis over energiebesparing en duurzame energie (eventueel met inzet van een energiecoach) in samenwerking met het bedrijfsleven
- goede initiatieven uitdragen als inspiratie voor bedrijven: Duurzaam Goed Bezig!
- Het onder de aandacht te brengen en te stimuleren van energiebesparing en hernieuwbare energieopwekking bij verenigingen en scholen
- samenwerking bevorderen tussen eigenaren en gebruikers van gebouwen

Financiële prikkels

- financieringsconstructies met banken mogelijk maken voor innovatieve projecten eventueel in samenwerking met de Economic Board Utrecht
- een aantrekkelijke duurzaamheidslening aanbieden

Gemeente

- het gesprek aangaan met het bedrijfsleven in Soest om te onderzoeken wat nodig is om genoeg kennis en mankracht te vinden om deze transitie daadwerkelijk te kunnen uitvoeren
- initiatieven verder brengen en in contact brengen met elkaar
- een bijdrage leveren aan het vereenvoudigen van de procedures en regels om duurzame plannen en innovaties uit te voeren
- professionaliseren van de voorlichting over verplichtingen voor bedrijven in het kader van energiewetgeving
- ondernemers faciliteren bij het verduurzamen van het vastgoed en de organisatie
- professionaliseren van het energietoezicht
- bij vergunningverlening bedrijven de vraag te stellen over hoe zij een bijdrage leveren aan de CO₂-neutrale ambitie

Duurzame energieopwekking

Soest 2050

In 2050 is de gas- en energiewetgeving helemaal aangepast en de energietransportbedrijven zijn per regio opgegaan in energieschappen. Zij zijn betrokken geweest bij het gefaseerd ontkoppelen van de gasinfrastructuur vanaf 2025. Daarvoor in de plaats is bij een aantal wijken en appartementengebouwen gekozen voor een collectieve energievoorziening.

In 2019 is er regionaal inzicht geboden in de Regionale Energiestrategie en is het totale vraag en aanbod van energie inzichtelijk gemaakt en zijn kansen voor opwekking van duurzame energie verkend. Mede op basis van de uitkomst hiervan heeft Soest haar *transitievisie warmte* opgesteld. En zijn we met wijkuitvoeringsplannen wijken gefaseerd gaan loskoppelen van het aardgas.

Alle wijken in Soest zijn losgekoppeld van het aardgas en worden duurzaam verwarmd en gebruiken duurzame elektriciteit. In sommige wijken zijn warmtenetten aangelegd en andere wijken maken gebruik van individuele warmtebronnen zoals warmtepompen.



Alternatieven aardgas

Hoogtemperatuur collectief

Restwarmte van industrie, biomassa en (ultradiepe) geothermie



Laagtemperatuur individueel

Warmtepompen in combinatie met zonnepanelen "All electric"



Laagtemperatuur collectief

Restwarmte van datacenters, WKO, en oppervlaktewater, riothermie



Hoogtemperatuur individueel

Biogas, mestvergister, power to gas



Verder zijn er gefaseerd verzwaarde energieleidingen in de wijken aangelegd. Initiatieven van bewoners en bedrijven hebben ervoor gezorgd dat bijna in elke wijk van Soest een decentrale duurzame energievoorziening aanwezig is in de vorm van windmolens, zonnepanelen, warmtevoorzieningen of andere innovatieve oplossingen. Ook de gemeentelijke organisatie werkt CO₂-neutraal.

Ontwikkelingen

De rol van aardgas in de verwarming van woningen gaat veranderen. De eindigheid van de Nederlandse gasvoorraad (en de huidige problematiek) samen met geopolitieke verhoudingen hebben de urgentie ten aanzien van dit onderwerp op een hoger niveau gebracht. Er zijn echter nog genoeg uitdagingen voor warmtedistributie. Zo wordt onder andere een nieuw marktmodel onderzocht voor de warmtedistributie en zal de Warmtewet aangepast worden. Ook op de elektriciteitsmarkt zijn er veel wijzigingen. De toename van wind- en zonne-energie maakt dat herordening van de elektriciteitsmarkt nodig is. Ook we moeten rekening houden met grote economische structuurveranderingen in de energie-intensieve industrie en de energiesector.

Het Rijk is hard aan het werk om het landelijke klimaatakkoord af te ronden en vast te laten stellen. Mogelijk komen hier nog meer zaken uit naar voren die ons als gemeente raken.

Voor de Omgevingswet moet elke gemeente een Omgevingsvisie ontwikkelen. De ruimtelijke opgave die samengaat met duurzame energieopwekking moet hierin een plek krijgen

Soest 2018

In de gemeente Soest zijn nu nog geen warmtenetten. Er is in 2018 een Warmtekansenkaart ontwikkeld, waarbij warmtevragers en aanbieders in beeld zijn gebracht. Hiervoor is de *Letter Of Intent Duurzame Warmte* door tal van partijen ondertekend. Op grond van deze kaart zijn kansrijke projecten geselecteerd. De gemeente onderzoekt met diverse stakeholders of er haalbare businesscases zijn te smeden voor het

realiseren van de eerste warmtenetten in Soest en er wordt toegewerkt naar samenwerkingsovereenkomsten.

Er zijn al diverse initiatieven in Soest om duurzame energie op te wekken. We faciliteren deze partijen waar mogelijk en wegen hierbij belangen aan elkaar af.

Wat zijn de afspraken uit het Energieakkoord?

2020: 1 miljoen huishoudens en bedrijven voorzien in de energievraag door duurzame decentrale energievoorzieningen

Wat kan de gemeente doen?

De onderstaande maatregelen zijn ter inspiratie en verzameld uit programma's van diverse gemeenten met gelijksoortige ambities als gemeente Soest. In het proces dat volgt op deze startnotitie moet duidelijk worden welke maatregelen al dan niet uit de volgende opsomming, het beste passen bij de visie van het gemeentebestuur en de ambities van bedrijven, inwoners en andere stakeholders van Soest.

Communicatie

- draagvlak vergroten voor duurzame decentrale energiesystemen
- ambassadeurs (lokale sleutelpersonen) inzetten die initiatieven verder kunnen helpen

Financiële prikkels

- goed overzicht houden van alle subsidies en fondsen die er zijn voor duurzame energie

Gemeente

- een kader opstellen voor grootschalige opwekking van zonne- en windenergie
- opstellen van toetsingskaders waarmee op operationeel, tactisch en strategisch niveau initiatieven vanuit de markt worden getoetst voor opwekking van alternatieve vormen van duurzame warmte en elektriciteit
- onderzoeken wat nodig is om de continuïteit en stabiliteit van de warmtelevering te kunnen garanderen
- het opstellen van de Regionale Energie Strategie met regio Amersfoort
- het opstellen van een *transitievisie warmte* voor Soest en dit uitwerken in wijk-uitvoeringsplannen
- afspraken maken met partijen over het synchroniseren van werkzaamheden zoals; renovatie van woonblokken, grote infrastructurele werken, riool vervangen, gasleidingen verwijderen etc., met het aanleggen van warmtenetten
- onderzoeken waar gemeente vergunningsprocedures kan versnellen ter stimulering van collectieve duurzame opwekmethoden

CO₂-neutrale mobiliteit

Soest 2050

In 2050 mogen alleen CO₂-emissievrije voertuigen rijden in de gemeente Soest.



Inwoners en bedrijven die met andere voertuigen de gemeente in willen rijden. Tot 2030 was er nog één benzinevulpunt in Soest. Anno 2050 hebben we alleen nog vulpunten voor CO₂-vrije brandstoffen. Ongeveer een kwart van de woningen heeft in 2050 een eigen oplaadpunt voor elektrisch rijden. In sommige wijken zijn de elektrische auto's onderdeel van de smart grid. Ze worden gebruikt om elektriciteit in op te slaan. Verdeeld over de diverse wijken ruim 100 openbare oplaadpunten. De investeringen voor uitstekende fietsvoorzieningen hebben resultaat. In Soest wordt voor de kortere afstanden vaker de fiets genomen dan in een gemiddelde gemeente in Nederland. Het autobezit in Soest is afgenomen door een groei aan deelautoconcepten. Dat ondanks de tendens dat het aantal gereden kilometers wel is toegenomen.

Ontwikkelingen

Het aandeel schonere en stillere auto's wordt snel groter. De overheid stimuleert dit door aan het bezit fiscale voordelen te koppelen. Verder zien we een andere houding van jongeren ten aanzien van autobezit: er wordt liever betaald voor gebruik. Ontwikkelingen binnen de ICT zorgen

voor kansen, maar brengen ook nieuwe uitdagingen met zich mee. Zo hoeven mensen met het 'nieuwe werken' niet meer altijd naar kantoor en ontstaan er mogelijkheden om buiten de spits te reizen. Aan de andere kant zorgt e-winkelen voor een uitdaging door de pakketbezorging aan huis. Ook is er veel aandacht om verschillende vervoersvormen goed op elkaar aan te laten sluiten en met één betaalsysteem af te rekenen. Slimme navigatiesystemen zorgen er ook steeds meer voor dat autorijders zo snel en efficiënt mogelijk op de plaats van bestemming komen.

Soest 2018

Tot eind 2018 hebben we dertien elektrische laadpalen op verzoek geplaatst. Nog zes laadpalen zijn in procedure.

Eind 2018 hebben we opdracht gegeven om inzichtelijk te maken wat de ideale toekomstige laadinfrastructuur (in openbaar gebied) is voor Soest. Op basis hiervan hebben we een kaart gemaakt met de beste locaties voor laadpalen in de openbare ruimte.

Ook gaan we met behulp van een extern bureau na op welke wijze wij in Soest laadpalen in openbaar gebied geplaatst willen zien. Verder hebben we bij de wat grotere ruimtelijke ontwikkelingen de verplichting dat bij iedere 50 parkeerplaatsen in openbaar gebied er twee parkeerplaatsen

en één laadpaal worden gereserveerd voor het elektrisch opladen van auto's.

Dit versnelt het realiseren van deze laadpalen in de openbare ruimte.

Wat zijn de afspraken uit het Energieakkoord?

2020: in 2020 heeft 100% van de grote en 25% van de overige transportbedrijven een plan om 20% CO₂ te besparen in 5 jaar met rendabele maatregelen

2030: 75% van de overige transportbedrijven hebben een plan om 20% CO₂ te besparen

2035: alle nieuwe voertuigen zijn CO₂-emissievrij

2050: alle voertuigen zijn CO₂-emissievrij

Wat kan de gemeente doen?

De onderstaande maatregelen zijn ter inspiratie en verzameld uit programma's van diverse gemeenten met gelijksoortige ambities als gemeente Soest. In het proces dat volgt op deze startnotitie moet duidelijk worden welke maatregelen al dan niet uit de volgende opsomming, het beste passen bij de visie van het gemeentebestuur en de ambities van bedrijven, inwoners en andere stakeholders van Soest.

Communicatie

- voordelen van schone voertuigen onder de aandacht brengen
- informatievoorziening rondom laadpunten

- stimuleren van het gebruik van CO₂-neutrale vervoersmiddelen
- transportbedrijven aanmoedigen om aandeel schone mobiliteit te verhogen

Financiële prikkels

- goede parkeermogelijkheden voor deelautoconcepten
- beperkingen opleggen voor niet duurzame voertuigen
- opdrachten van de gemeente worden gegund aan vervoerders met duurzame voertuigen

Gemeente

- faciliteren van een infrastructuur voor schone mobiliteit
- verduurzamen van het eigen woon- en zakelijk verkeer
- stimuleren laadmogelijkheden bij (nieuwbouw)woningen
- blijven investeren in fietsvoorzieningen
- de gemeente schaft alleen auto's die rijden op duurzame brandstof of elektriciteit

CO₂-neutrale gemeentelijke organisatie

Soest 2050

De gemeente heeft zich opgesteld als aanjager in de energietransitie en heeft een voorbeeldrol ingevuld. Alle gemeentelijke gebouwen zijn gefaseerd energieneutraal gemaakt. Er zijn veel besparingen gehaald met openbare verlichting door middel van LED en het verlichtingsbeleid.

Het gemeentehuis aan de Dalweg is ontwikkeld tot Huis van de samenleving waar inwoners, bezoekers en de gemeentelijke organisatie samenkomen in een totaal CO₂-neutraal gebouw. Diverse functies zijn hier gecombineerd. De medewerkers van de gemeente reizen op een CO₂-neutrale wijze en gaan bewust om met grondstoffen. De inkoop van de gemeente is erop gericht om de CO₂-footprint van de organisatie op nul te houden.

Ontwikkelingen

Volgens de afspraken uit het Energieakkoord moeten alle nieuwe overheidsgebouwen in 2019 energieneutraal zijn en moeten er in 2020 20% bespaard zijn op openbare verlichting. Goede communicatie en een voorbeeldrol van de gemeente zijn daarmee van groot belang.



Soest 2018

In het GDP 16-20 hebben we de ambitie vastgelegd om in 2020 10% minder energieverbruik te realiseren ten opzichte van 2015 bij 20 maatschappelijke gebouwen. Van 16 gebouwen is een energiescan gemaakt. We hebben vijf gebouwen van deze lijst verduurzaamd.

Met dit onderdeel van vijf gemeentelijke gebouwen waarvan de gemeente de energielasten betaalt, zitten we op de goede weg met een te verwachten gemiddelde besparing per gebouw van 17,8 % CO₂ (kg). Onderdeel hiervan is dat we energie duurzaam opwekken met pv-panelen op het dak van het gemeentehuis. Ook het dak van het zwembad wordt gebruikt voor opwekking van energie met pv-panelen. De andere maatschappelijke gebouwen volgen.

De openbare verlichting vervangen we gefaseerd door LED armaturen. Tot 2018 vervangen we jaarlijks 10% van de armaturen. De verlichting dimmen we in de avond/nacht. De energiebesparing is uiteindelijk 52% ten opzichte van het verbruik in 2016.

Wat zijn de afspraken uit het Energieakkoord?

- 2018: alle nieuwe overheidsgebouwen energieneutraal
- 2020: alle bestaande gebouwen minimaal 2 labelstappen
- 2020: 20% energiebesparing bij openbare verlichting en verkeersregelininstallaties ten opzichte van 2013

2020: 40% van de openbare verlichting wordt aangestuurd door slim energiemanagement

2020: 40% van de openbare verlichting is energiezuinig

2030: alle gebouwen label A

2030: 50% energiebesparing bij openbare verlichting en verkeersregelinstallaties ten opzichte van 2013

Wat kan de gemeente doen?

De onderstaande maatregelen zijn ter inspiratie en verzameld uit programma's van diverse gemeenten met gelijksoortige ambities als gemeente Soest. In het proces dat volgt op deze startnotitie moet duidelijk worden welke maatregelen al dan niet uit de volgende opsomming, het beste passen bij de visie van het gemeentebestuur en de ambities van bedrijven, inwoners en andere stakeholders van Soest.

Communicatie

- voorbeeldrol van gemeente duidelijk uitdragen
- bewustwording vergroten bij gebruikers van ons maatschappelijk vastgoed

Financiële prikkels

- onderzoeken op welke manier geld dat bespaard wordt door genomen investering ook weer terugvloeit naar degene die de investeringen doet (voor nieuwe investeringen)
- onderzoeken wat de financiële impact is als het advies van de Rekenkamercommissie wordt overgenomen en de energetische

terugverdientijd wordt aangehouden, in plaats van de economische terugverdientijd.

Gemeente

- de energietransitie een heldere plek geven in het Integrale Accommodatiebeleid van Soest en daarmee te sturen op de energietransitie binnen het gemeentelijk vastgoed
- een overzicht maken van alle maatregelen die binnen 10 jaar terugverdiend kunnen worden en opnemen in de investeringsplannen
- bij vervanging van gebouwinstallaties zoeken naar CO₂-neutrale oplossingen
- gebruikers van maatschappelijk vastgoed ondersteunen bij energiebesparing en duurzame energie
- diensten zoals monitoring en jaarlijkse afstelling van de installaties aanbieden aan de gebruikers van ons maatschappelijk vastgoed
- het zoeken naar mogelijkheden voor de ontzorging van scholen en verenigingen om te komen tot energieneutraliteit

De strategie in vier pijlers

Gemeente als voorbeeld

De energietransitie vraagt om behoorlijke investeringen van de hele samenleving. De gemeente heeft de rol om de Soester samenleving te verleiden om de juiste besluiten te nemen om te komen tot een CO₂-neutraal Soest in 2050. Zolang de gemeente niet doet wat zij wel van anderen verwacht, ondermijnen we onze eigen rol als stimulator en facilitator. Er wordt daarom in de eerste jaren vooral veel geïnvesteerd in besparingen voor het gemeentelijk apparaat en in CO₂-neutrale oplossingen. De gemeente moet op zoek gaan naar oplossingen om het eigen verbruik duurzaam op te wekken.

Integrale aanpak (inbedding in Omgevingsvisie)

De doelstelling om als Soest CO₂-neutraal te zijn in 2050 heeft duidelijke ruimtelijke implicaties. Hiermee is het noodzakelijk dat de Soester energietransitie ingebed wordt in de Omgevingsvisie van Soest. Daarnaast is een programmatische aanpak noodzakelijk. Programma's worden gekenmerkt door een hoog ambitieniveau, een 'onzekere' horizon en een claim op het organiserend vermogen. De draagkracht van een organisatie laat daardoor ook maar een gering aantal gelijktijdig te managen programma's toe. De beslissing om een programma te starten vraagt daarom tevoren een grondige en zorgvuldige afweging. Er is een zorgvuldige afweging nodig als de gemeente besluiten neemt of moet nemen die niet bijdragen aan de beperking van de CO₂-uitstoot.

Programmamanagement is de gecoördineerde besturing van een portfolio van projecten, inspanning en middelen, onzekerheden en risico's, met gecontroleerde stappen in een veranderende omgeving, gericht op het bereiken van maatschappelijke effecten van strategisch belang. (Rix Hof)

Versterking communicatie

Het realiseren van de energietransitie in Soest is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van gemeente en onze partners en stakeholders in de samenleving zoals, bedrijven, inwoners, maatschappelijke organisaties, woningcorporaties, initiatiefnemers voor het opwekken van duurzame energie en de adviescommissie milieu en ruimte. Daarnaast moeten we de samenwerking zoeken met regio Amersfoort en provincie Utrecht. Wij faciliteren de interactie tussen en samenwerking met deze partijen en spannen ons in om te komen tot uitvoering van de juiste communicatie en maatregelen.

Om het gevoel van urgentie bij al onze doelgroepen te vergroten en draagvlak en verantwoordelijkheid te stimuleren stellen we een communicatiestrategie op. We maken een stakeholderanalyse, differentiëren onze doelgroepen (denk aan leefstijlen) en focussen minstens zoveel op participatie en gedeelde verantwoordelijkheid als op wat de gemeente doet aan duurzaamheid. Waar nodig zetten we in op

gedragsverandering, nadat we gedragsdoelen per doelgroep hebben gesteld. Ook creëren we een goede en herkenbare kernboodschap.

Meerjarig programma energietransitie Soest

De komst van het landelijke klimaatakkoord en de rol die wij hierin als gemeente hebben gekregen maakt het noodzakelijk om een actueel programmaplan op te stellen voor de energietransitie in Soest. Hiermee halen we het onderwerp energietransitie uit het huidige GDP 16-20 en stellen we een meerjarig uitvoeringsprogramma op. In dit programma maken we inzichtelijk hoe we kort cyclisch werken aan de doelstellingen binnen de huidige collegeperiode en de mijlpalen op weg naar 2050. Dit programmaplan met uitvoeringsprogramma stellen we samen met onze partners en stakeholders op. De gemeente pakt hierbij een regierol.

Dit programmaplan stellen we op aan de hand van de pijlers wonen, werken, mobiliteit en gemeente als voorbeeld. Bij elke pijler maken we een kansen- en risicoanalyse: wat zijn de belangrijkste positieve en negatieve succesfactoren en hoe kunnen die worden beïnvloed.

In het programmaplan hebben we aandacht voor betaalbaarheid/ financiering, communicatie, een heldere wijkaanpak zodat inwoners, bedrijven en vastgoedeigenaren kunnen anticiperen op de toekomst, de infrastructuur binnen de gemeente, ruimtelijke inpasbaarheid, maatschappelijk draagvlak, wets- of beleidsrestricties, belangen van partners, de totstandkoming van de Soester omgevingsvisie en regionale en Rijksbelangen.

In het programmaplan zetten we alles wat moet gebeuren om de energietransitie in Soest te realiseren uit in de tijd tot 2050. We focussen op de tussendoelen die we in de komende vijf jaren kunnen realiseren en benoemen de grotere mijlpalen tot 2050. De energiemarkt ontwikkelt zich razendsnel. Heel ver vooruitkijken, is dan ook lastig.

Proces

Fase 1

Analyse en kansen

Het besluitvormingsproces voor de energietransitie in Soest is een belangrijke basis voor het vervolg van de transitie. Indien de raad instemt met deze startnotitie kan aansluitend een intern proces starten. In dit proces zetten we het programma energietransitie op. De verschillende interne afdelingen moeten zich bewust worden van hun rol in dit proces en de voorbeeldrol die de gemeente heeft. Verder moet boven tafel komen waar de grootste kansen liggen voor de gemeente, maar ook de grootste bedreigingen. Op welke wijze denken de afdelingen de beste resultaten te boeken? Wat is de beste integrale aanpak? Hoe moeten we het organisatorisch aanpakken? Welke overlegvormen zijn er met externe partijen en hoe krijgen we de energietransitie daar op de agenda?

We informeren de raad over de uitkomsten.

Fase 2

Participatie met partners en stakeholders

Samen met onze partners en stakeholders gaan we in gesprek over deze startnotitie en over het op te zetten programma. We maken afspraken over wie verantwoordelijkheid kan en moet nemen over welke deelaspecten en hoe we de samenwerking binnen het programma vormgeven. Hiermee bouwen we voort op de goede relaties die we hebben met onze partners en al het werk dat zij in de afgelopen periode al hebben verzet. We brengen de samenwerking naar een hoger niveau en de gemeente neemt hierin de regie

We maken werk van het opzetten van een Taskforce duurzaamheid zoals opgenomen in het coalitieakkoord. Deze Taskforce, bestaande uit een samenstelling van diverse belangrijke partners in de energietransitie, krijgt een rol bij de totstandkoming en uitvoering van het programmaplan.

We informeren de raad over de uitkomsten.

Fase 3

Meerjarig programma energietransitie Soest

In deze fase wegen we de resultaten van fase 1 en fase 2. We streven naar een efficiënte en effectieve werkorganisatie die gericht is op de benodigde integraliteit die past bij de complexiteit van deze opgave. In deze fase wordt de technische en financiële haalbaarheid van het programma getoetst.

Verder moet duidelijk worden welke focus de gemeente gaat leggen in het meerjarig programma. En welke maatregelen of acties daarbij horen.

Het college wordt geïnformeerd over de voortgang en geeft sturing aan de uitwerking.

De raad stelt het programma energietransitie Soest vast.